

FEDERACIÓN ARAGONESA DE MUNICIPIOS, COMARCAS Y PROVINCIAS
BREVE INFORME ECONÓMICO-FINANCIERO

FEBRERO 2026

Consideraciones previas.

Los Estados Financieros adjuntos, Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias adjuntos recogen la información financiera de la entidad a fecha 31 de diciembre de 2025. Al día de la fecha está pendiente la emisión del informe de auditoría, si bien los trabajos se encuentran en su fase final y no es de esperar que las Cuentas Anuales auditadas difieran en gran medida de la incluidas aquí.

1. Análisis económico financiero del ejercicio 2025.

- 1.1. Tal y como reflejan los Estados Financieros adjuntos, la FAMCP ha arrojado en 2025 un excedente de 26.089,11€€ frente al superávit de 121.141,24€ arrojado en el ejercicio anterior. Hay que tomar en consideración que el elevado superávit del ejercicio 2024 pretendía enjuagar el déficit acumulado en ejercicios anteriores, cosa que se logró, habiéndose adoptado en 2025 una política orientada al equilibrio entre ingresos y gastos compatible con la naturaleza de la entidad.
- 1.2. En relación con lo anteriormente expuesto, la FAMCP ha cerrado el ejercicio sin tener necesidad de acudir a financiación bancaria por segundo ejercicio consecutivo. La liquidez a corto plazo de la entidad asciende a la cantidad de 613.612,77€, suficiente para garantizar que se atienden puntualmente los pagos por la propia actividad de la FAMCP sin necesidad de acudir a financiación ajena, incluso aunque el pago de las subvenciones procedentes del sector público presente un leve retraso (retraso que, en todo caso, no se ha producido en este comienzo de 2026).
- 1.3. Se han invertido durante el ejercicio 5.697,89€ en la habilitación de un nuevo despacho en la sede de la entidad.
- 1.4. Por el lado de los ingresos propios de la actividad, estos se han incrementado en un 4,69% hasta la cantidad de 1.633.414,48€. Aunque la partida agregada presenta estabilidad, las partidas que la componen han sufrido variaciones que se detallan a continuación.

	2025	2024	Var (%)
CUOTAS ASOCIADOS	593.584,24	573.557,86	3,49%
TOTAL CUOTAS ASOCIADOS	593.584,24	573.557,86	3,49%
FORMACION CONTINUA	400.000,00	263.726,00	51,67%
DGA SUBVENCION FUNCIONAMIENTO	400.000,00	400.000,00	0,00%
DPH PLAN INTERADMINISTRATIVO	15.000,00	15.000,00	0,00%
DPZ PLAN INTERADMINISTRATIVO	14.294,60	13.961,80	2,38%
CORRESPONSABLES	48.700,00	53.600,00	-9,14%
DGA SUBV CONSUMO	14.405,96	12.800,00	12,55%
DGA SUBV INST.ARAGONES DE LA MUJER - IAM	4.130,64	7.419,92	-44,33%
CONVENIO VOLVEREMOS	49.586,78	33.057,85	50,00%
DPT PLAN INTERADMINISTRATIVO	18.000,00	10.000,00	80,00%
TRABAJOS ELABORACIÓN CENSO GOBIERNO ARAGC	5.000,00	0,00	N/A
DGA ACCIÓN EXTERIOR	9.200,00	13.600,00	-32,35%
TOTAL SUBVENCIONES LOCALES	978.317,98	823.165,57	18,85%
Ratio Interreg.	61.512,26	47.574,35	29,30%
Return-Next Generation	0,00	115.909,78	-100,00%
TOTAL PROGRAMAS EUROPEOS	61.512,26	163.484,13	-62,37%
TOTAL INGRESOS	1.633.414,48	1.560.207,56	4,69%

Puede observarse que la subvención para formación continua, actividad que constituye uno de los fines de la entidad, ha recuperado su volumen anterior (esta partida experimentó un retroceso importante en 2024). Sin embargo, los ingresos procedentes de programas europeos presentan una reducción significativa como consecuencia de la desaparición de programa Next Generation.

Se recomienda prestar atención a la evolución del importe obtenido por programas europeos, y consolidar el importe obtenido por la subvención a la formación continua.

1.5. Los gastos imputables a la actividad de la entidad se han incrementado en la cantidad de 157.081,38€, es decir, una tasa de variación del 10,91%, el doble de la tasa de variación de los ingresos, lo cual se explica teniendo en cuenta que se partía de un superávit muy elevado que ha perdido su sentido.

1.6. El incremento de los gastos de personal ha sido de un 4% (+33.746,22€), en correlación casi exacta con el incremento de los ingresos propios de la actividad de la entidad.

1.7. El incremento del resto de gastos de la actividad propia ha sido de un 21,82% (+134.508,03). Las partidas cuyo incremento resulta más significativo son las destinadas

a gasto por formación continua, que se ha incrementado un 52,05% (+125.588,37€), un hecho lógico habida cuenta del incremento experimentado por la cuantía de la subvención obtenida para este fin.

2. Análisis previsional del ejercicio 2026.

2.1. La Dirección de la FAMCP ha elaborado un Presupuesto de ingresos y gastos para 2026, que se adjunta.

2.2. Una vez alcanzado el equilibrio entre ingresos y gastos de la entidad, el objetivo ha de ser mantenerlo en la medida de lo posible, teniendo en cuenta que la dinámica de los programas europeos, una vez desaparecido el Next Generation, presenta incertidumbres.

Fdo. Jesús Sánchez Seijo.

Economista.

FEDERACION ARAGONESA DE MUNICIPIOS, COMARCAS Y PROVINCIAS

BALANCE DE PYMES AL CIERRE DEL EJERCICIO 2025 Y 2024

ACTIVO	NOTAS de la MEMORIA	2025	2024
A) ACTIVO NO CORRIENTE		46.773,79	47.693,38
I. Inmovilizado intangible		1.603,31	785,76
II. Bienes del Patrimonio Histórico			
III. Inmovilizado material		45.170,48	46.907,62
IV. Inversiones inmobiliarias			
V. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo			
VI. Inversiones financieras a largo plazo		0,00	0,00
VII. Activos por impuesto diferido			
B) ACTIVO CORRIENTE		700.339,98	669.095,40
I. Existencias			
II. Usuarios y otros deudores de la actividad propia		1.147,42	468,82
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		402.944,35	425.872,84
IV. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo			
V. Inversiones financieras a corto plazo			
VI. Periodificaciones a corto plazo		0,00	0,00
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		296.248,21	242.753,74
TOTAL ACTIVO (A+B)		747.113,77	716.788,78

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	NOTAS de la MEMORIA	2025	2024
A) PATRIMONIO NETO		613.612,77	587.523,66
A-1) Fondos propios		613.612,77	587.523,66
I. Dotación fundacional			
1. Dotación fundacional			
2. (Dotación fundacional no exigida)			
II. Reservas		739.808,77	618.667,53
III. Excedentes de ejercicios anteriores		-152.285,11	-152.285,11
IV. Excedente del ejercicio		26.089,11	121.141,24
A-2) Subvenciones, donaciones y legados recibidos		0,00	0,00
B) PASIVO NO CORRIENTE		0,00	0,00
I. Provisiones a largo plazo			
II. Deudas a largo plazo			
1. Deudas con entidades de crédito			
2. Acreedores por arrendamiento financiero			
3. Otras deudas a largo plazo			
III. Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo			
IV. Pasivos por impuesto diferido			
V. Periodificaciones a largo plazo			
C) PASIVO CORRIENTE		133.501,00	129.265,12
I. Provisiones a corto plazo			
II. Deudas a corto plazo		33.357,33	45.499,90
1. Deudas con entidades de crédito		0,00	299,90
2. Acreedores por arrendamiento financiero			
3. Otras deudas a corto plazo		33.357,33	45.200,00
III. Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo			
IV. Beneficiarios-Acreedores			
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		100.143,67	83.765,22
1. Proveedores			
2. Otros acreedores		100.143,67	83.765,22
VI. Periodificaciones a corto plazo			
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		747.113,77	716.788,78

En Zaragoza, a 16 de febrero de 2026

PRESIDENTE

SECRETARIO GENERAL

FEDERACION ARAGONESA DE MUNICIPIOS, COMARCAS Y PROVINCIAS

CUENTA DE RESULTADOS DE PYMES CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024			
	Nota	(Debe) Haber	
		2025	2024
		Excedente del ejercicio	
1. Ingresos de la actividad propia		1.633.414,48	1.560.207,56
a) Cuotas de asociados y afiliados		593.584,24	573.557,86
b) Aportaciones de usuarios			
c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones			
d) Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio		1.039.830,24	986.649,70
e) Reintegro de ayudas y asignaciones			
2. Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil			
3. Gastos por ayudas y otros			
a) Ayudas monetarias			
b) Ayudas no monetarias			
c) Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno.			
d) Reintegro de subvenciones, donaciones y legados			
4. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación			
5. Trabajos realizados por la entidad para su activo			
6. Aprovisionamientos			
7. Otros ingresos de la actividad			
8. Gastos de personal		-856.507,40	-822.761,18
9. Otros gastos de la actividad		-729.879,20	-602.901,08
10. Amortización del inmovilizado		-10.452,25	-14.095,31
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio.		0,00	0,10
12. Exceso de provisiones			
13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado			
14. Otros resultados		-10.486,52	686,35
A) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)		26.089,11	121.136,44
15. Ingresos financieros		0,00	4,80
16. Gastos financieros			
17. Variación de valor razonable en instrumentos financieros			
18. Diferencias de cambio			
19. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros			
B) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (14+15+16+17+18)		0,00	4,80
C) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A+B)		26.089,11	121.141,24
20. Impuestos sobre beneficios			
D) EXCEDENTE DEL EJERCICIO (A+B+C)		26.089,11	121.141,24

En Zaragoza, a 16 de febrero de 2026

PRESIDENTE

SECRETARIO GENERAL

PRESUPUESTO DE GASTOS 2026	IMPORTES
Mantenimiento e inversines	18.100,00 €
Mobiliario oficina	13.100,00 €
Reparación Sede	5.000,00 €
Suministros	20.450,00 €
Seguros y MAZ	2.700,00 €
Publicidad/Propaganda	10.500,00 €
Tasas	200,00 €
Suministro Eléctrico	3.200,00 €
Teléfono	3.500,00 €
Agua	350,00 €
Servicios otras empresas y profesionales	87.450,00 €
Fotocopias	2.800,00 €
Correos	100,00 €
Mensajeros	50,00 €
Limpieza	4.500,00 €
Productos limpieza	300,00 €
Taxis y transportesw	600,00 €
Servicios comunicación	18.000,00 €
Librería y prensa	1.000,00 €
Viajes/Hoteles/Representación	6.000,00 €
Renting copiadora BNP	2.600,00 €
Mto. Web/Equipos Informáticos	26.000,00 €
Asesoría Laboral/Auditoría/Notaría	20.000,00 €
Arrendamientos y cánones	5.000,00 €
Roll Ups	500,00 €
Material oficina	11.000,00 €
Material informático	4.000,00 €
Material oficina	5.000,00 €
Gastos diversos	2.000,00 €
Órganos Dirección	88.000,00 €
Dietas/retribuciones cargos dirección	65.000,00 €
Dietas grupos de trabajo	2.000,00 €
Dietas Comisión Ejecutiva	6.000,00 €
Dietas Consejo	5.000,00 €
Dietas Comisiones de Trabajo	10.000,00 €
Personal	752.000,00 €
Sueldos y salarios	578.000,00 €
Seguridad Social Empresa	174.000,00 €
Jornadas/Seminarios y Actividades	115.700,00 €
ELEM	10.000,00 €
Fundación Ramón Sainz de Varanda	25.000,00 €
Programas Europeos	75.000,00 €
Ebrópolis	700,00 €
Otras jornadas y Redes	5.000,00 €
Ejecución Programas	610.000,00 €
DGA Subvención Consumo	16.000,00 €
DGA Europa Acción Exterior	12.000,00 €
DPH Formación P. Interadministrativo	15.000,00 €
DPZ Formación P. Interadministrativo	14.000,00 €
DPT Formación P. Interadministrativo	18.000,00 €
DGA Formación Continua	400.000,00 €
DGA IAM Corresponsables	35.000,00 €
Convenios 2026	100.000,00 €
Financieros	3.000,00 €
Gastos financieros e intereses	3.000,00 €
TOTAL PRESUPUESTO GASTOS 2026	1.705.700,00 €

PRESUPUESTO DE INGRESOS 2026	IMPORTES
Cuotas Asociados FAMCP	615.000,00 €
DGA Subvención DGA Local	400.000,00 €
DGA Formación Continua	400.000,00 €
DGA Subvención Consumo	14.500,00 €
DGA Europa Acción Exterior	9.200,00 €
DGA ELEM	10.000,00 €
DGA IAM Corresponsables	35.000,00 €
Programas Europeos	75.000,00 €
DPZ Formación Plan Inter	14.000,00 €
DPT Formación Plan Inter	18.000,00 €
DPH Formación Plan Inter	15.000,00 €
Convenios 2026	100.000,00 €
TOTAL PRESUPUESTO INGRESOS 2026	1.705.700,00 €